



Ing. Zoot. Ruth Macedo
INTA EEA Famaillá

Una experiencia de intervención con pequeños productores Grupo Los Romanos (2007-2017)

En la localidad de Los Romanos (Dpto. Leales), el 1 de diciembre de 2017 se reunió el Grupo Los Romanos para celebrar, agradecer y mostrar los logros alcanzados en 10 años de trabajos compartidos. La reunión fue coordinada por la Ing. Zoot. Ruth Macedo y se contó con la presencia del Ing. Zoot. José Logarzo, Coordinador de Desarrollo Rural de la EEA Famaillá; Agr. Edgardo Sanchez Tello, Jefe de AER Monteros; Marcos Sucar, técnico del Programa para el Desarrollo Rural Incluyente (PRODERI).

Situación inicial

El grupo de los Romanos se formó el 12/9/07 como una estrategia de intervención de un proyecto Profam¹ dependiente del INTA Leales, que ya estaba en marcha desde julio del 2005 coordinado por la Ing. Zoot. Ruth Macedo. Antes de eso, el INTA sólo había trabajado en esta zona con el Pro Huerta a través del Ing. "Mocho" Vidal, formando a promotores voluntarios para la entrega de semillas.

Cuando se empezó a trabajar en esta zona no había grupos de productores formados (formales ni informales), solo quedaban algunos antecedentes del Programa Social Agropecuario (PSA) en localidades vecinas, con experiencias de emprendimientos comunitarios que no habían perdurado (gallineros y criaderos de cerdos); tampoco se encontraron trabajo de otros actores como Instituciones, Programas y el capital social era muy escaso (clubes, centro vecinales, etc.).

En nuestra primera reunión nos presentamos el Ing. Jose Nasca, el Ing. Jose Luis Vidal y yo, como técnicos del INTA y comentamos nuestra propuesta: formar un grupo para fortalecer la organización de los productores; asistencia técnica; capacitación y algunos insumos para apoyar las propuestas técnicas. A cambio necesitamos de los productores: PARTICIPACIÓN, COMUNICACIÓN Y CONFIANZA.

Cuando el proyecto Profam finalizó su segundo periodo en el año 2011, el grupo pasó a formar parte de otro proyecto de intervención "Minifundio",² que se había elaborado para la zona y a depender de la AER Simoca, en el ámbito de EEA Famaillá. Al cambiar de orientación el Campo Experimental Leales (INTA Leales) se transformó en un Instituto de Investigación del Chaco Semiárido (IIACS) y dejó de trabajar en extensión, pasando los extensionistas a depender de la AER Simoca.

¹ Proyecto Profam (773103) "Fortalecimiento de los sistemas productivos de los productores familiares del Departamento Leales. Tucumán", desde 2005 al 2011, con una población objetivo de 30 familias.

² Proyecto Minifundio (723142) "Fortalecimiento de los sistemas productivos de pequeños productores familiares de la zona de influencia de la AER Simoca. Tucumán", desde el 2011 al 2017, con una población objetivo de 60 flías.

Descripción del grupo

Actualmente está conformado por 18 pequeños productores familiares: 12 hombres y 6 mujeres, e involucra a más de 50 personas en total de localidades rurales Los Romanos, La Cañada y San Antonio (Dpto. Leales). La mayoría tiene un sistema diversificado con bajas escalas productivas y donde la multiocupación es importante, ya que es común que por los menos un miembro de la familia se ocupe en trabajos extraprediales, pero no es permanente sino asociados a actividades temporales relacionadas a la caña de azúcar, la cosecha del limón y la cosecha de la manzana, en el sur del país.

Entre las producciones pecuarias se destaca la cría de cerdos vendiéndose lechones a fin de año y chacinados artesanales (chorizos, morcilla negra, morcilla blanca, arrollado, tamales, etc.). Además se comercializan huevos caseros, pollos parrilleros y es común la cría de vacunos casi exclusivamente para el autoconsumo familiar. En las producciones agrícolas el cultivo estratégico es el maíz para grano (Leales 25 Plus) destinado al autoconsumo de los animales y otra variedad llamada "Cubano"³, del cual se venden las chalas para tamales. Las cucurbitáceas como zapallo, anco, calabaza son importante para la alimentación de los animales y los excedentes se comercializan. Como una característica particular de esta zona, es la cría de peces (bagre, sábalo) en represas para el autoconsumo.

Proceso de intervención

La capacitación y la asistencia técnica en tecnologías apropiadas a estos sistemas productivos fueron estrategias claves trabajadas con este grupo. A lo largo de todos estos años las temáticas fueron muy diversas respondiendo siempre a la demanda de los participantes desde las productivas como los cambios tecnológicos para el cultivo de maíz y su conservación como semilla; pasturas invernales; manejo y sanidad en equinos; manejo y sanidad en porcinos; crianza casera de gallinas; enfermedades que son transmisibles al hombre (Hidatidosis, Triquinosis), manejo de las hortalizas de estación.

Las que promovieron valor agregado como un taller de desposte y chacinados, elaboración de alimento balanceado; las que apuntaron a formalizarlos como agricultores familiares y mejorar la comercialización como el Registro Nacional de agricultores familiares (RENAF), el Monotributo Social Agropecuario (MSA), el Registro Nacional Sanitario de Productores Agropecuarios (RENSPA) hasta aquellas que promovieron el asociativismo formal, invitando a profesionales de otras disciplinas.

Otra herramienta fue el fortalecimiento sociorganizativo por eso desde el inicio se trabajó en forma grupal, reuniéndose para compartir charlas, capacitaciones o simplemente novedades. Este trabajo silencioso, perseverante es lo que permitió articular que otros programas para buscar recursos económicos.

El 1^{er} financiamiento logrado fue en el año 2011, cuando a través del Ing. Juan José Jorrot del Proyecto de Desarrollo Rural del Noroeste Argentino (PRODERNOA) se logró aportes no reintegrables para el grupo (\$3000/participante), con los cuales no solo se fortaleció el sistema productivo de cada participante (con chapas, alambre, boyero eléctrico, etc.) sino el trabajo asociativo, ya que se invirtió en herramientas de uso grupal, como una moledora (con un reglamento que ordenó su uso), un

³ Maíz Cubano: es una variedad de maíz amarillo sembrado por los pequeños productores de esta zona con el objetivo de usar las chalas para tamales. Fue introducido en los años 60 en el INTA Leales, junto con una colección de maíces: el Venezuela 1, Barretal, Cmñ 56 y Cubano amarillo, como estaban a mano los agricultores sacaron semilla y lo multiplicaron, actualmente solo queda el cubano en la zona cercana al INTA Leales (L. Gerónimo Gómez, L., 2012. Comunicación personal).

botiquín sanitario con insumos veterinarios, el cual se autogestionó por varios años en parte por los mismos productores.

El 2^{do} y más importante fue gestionado a principio del año 2014, a través del Ing. Jorge Perea del PRODERI, con un Plan de negocio⁴ para financiar con aportes no reintegrable, por \$1.647.937,83, inversiones intraprediales (reproductores, alimento balanceado, insumos y materiales para armar los criaderos) que les permitiera mejorar la producción porcina y llegar a engordar capones para comercializar. Este financiamiento se concretó recién a fines del 2016.

Situación actual

A principio de este año se incorporó como técnico de terreno del PRODERI Marcos Sucar y desde el inicio se trabajó en equipo (INTA-PRODERI) con la asistencia técnica, capacitación y seguimiento de los criaderos. Se continuó con las reuniones grupales, incorporando el libro de acta para registrar cada decisión tomada por el grupo. A fines de marzo se aprovechó la convocatoria de los proyectos especiales de Prohuerta para presentar una propuesta⁵, que fue aprobada a mediados de año. Con este nuevo financiamiento por \$226.023 se complementaron las inversiones que se venían realizando para fortalecer la producción porcina comprando 36 comederos, 108 chapas e insumos veterinarios (medicamentos, vacunas e implementos) para organizar un botiquín de uso grupal. La organización de ese botiquín fue la excusa para invitar al Med. Vet. Ramiro Rosa, de la Secretaria de Agricultura Familiar (SAF) y capacitarlos para que puedan cumplir con un plan sanitario preventivo.

Como resultados concretos se pueden destacar que actualmente cada uno de los participantes tiene una pareja de cachorras y un padrillito de muy buena genética; nuevas instalaciones e implementos; los criaderos están en marcha. Todos son agricultores familiares registrados, tienen su RENSPA y 8 están inscripto en el MSA. Se está articulando con programas y actores importantes como PRODERI, IIACS, la SAF, Facultad de Veterinaria de la UNT.

Seguramente, en el corto plazo, surgirán nuevos problemas para resolver como la comercialización de los capones, la compra o elaboración del alimento, pero siempre aprovechando lo que ya lograron y es la ORGANIZACIÓN. Como facilitadora que los acompaña desde el principio quiero destacar que lo más importante de este proceso no es tanto lo que "tienen" actualmente, sino lo que el grupo "pueda" hacer con ello, el desafío está en que hagan crecer sus emprendimientos y logren progresar en el tiempo.

⁴ Plan de negocio "Fortalecimiento de los productores porcinos del este".

⁵ Proyecto especial de Prohuerta "Apoyo al desarrollo de la producción porcina sustentable, en pequeños productores familiares de localidades rurales del Departamento Leales, Provincia de Tucumán" (N° 1049) financiado por el MDS.